



## MARCO LOGICO DE PROYECTOS: IDENTIFICACIÓN Y ANALISIS

Las dinámicas sociales han generado que desde tiempos inmemoriales, los individuos busquen formas de organizarse para generar transformación y brindar solución a los problemas de sus comunidades y entornos. Dichas organizaciones que dentro de su naturaleza poseen una misión, visión, valores y políticas, deben recurrir a la planificación y gestión para cumplir con los fines y objetivos establecidos, por lo que utilizan los planes, programas y proyectos, como herramientas para su consecución.

Los proyectos, entonces, se constituyen, en una unidad concreta, que mediante una metodología y proceso sistematizado ayudan a la organización a cumplir con sus objetivos. Una de las metodologías más utilizadas en la planificación de proyectos es la Planeación de Proyectos Orientada a Objetivos y dentro de ésta el Marco Lógico de Proyectos, el cual beneficia el trabajo en equipo, la precisión en la planeación y la estructuración lógica de cada elemento inmerso en las diferentes etapas del proyecto.

Así, el presente programa de formación ofrece a los profesionales, tecnólogos, técnicos y personas en general, que deseen conocer y aplicar esta metodología para la formulación de sus proyectos; las herramientas básicas necesarias para comenzar el proceso, en la etapa de identificación y análisis. De dicha forma, el SENA se compromete con la formación de los ciudadanos, el desarrollo de sus competencias laborales, y el bienestar y transformación de la sociedad.

### Contenido

- Análisis de involucrados.
- Árbol de problemas.
- Árbol de objetivos.
- Análisis de alternativas

### Habilidades que Desarrolla

- Registrar grupos, personas e instituciones que tengan relación con el proyecto o los que se encuentren en el ámbito de influencia de este.
- Agrupar por categorías los grupos registrados. (oponentes, afectados, beneficiarios, cooperantes).
- Caracterizar los grupos teniendo en cuenta sus intereses y problemas percibidos.



- Identificar las formas en las cuales los grupos pueden fortalecer, debilitar o limitar al proyecto, en cuanto a recursos, conocimientos, derechos, habilidades, poder, influencia, comportamiento y compromiso.
- Analizar los problemas identificados, según las percepciones de los involucrados. Priorizar los problemas identificados en el análisis de los involucrados.
- Graficar el árbol de problemas, según la lógica ascendente e interdependiente que va de causas a efectos, visualizando de igual modo un problema central.
- Formular el problema central como un estado actual negativo específico, evitando plantearlo como una falta o carencia de en la situación identificada.
- Transformar las frases que indican problema en frases que indican solución, conservando la ubicación de las tarjetas en el árbol.
- Precisar las nuevas palabras utilizadas, para el cambio, cuidando que se mantenga el sentido original del problema.
- Vigilar que los enunciados expresados a nivel de raíces se constituyen en medios para las soluciones planteadas a nivel de tronco y ramas.
- Asegurarse que las relaciones causa-efecto se transformaron en relaciones medios fines.
- Evaluar hasta qué punto las soluciones planteadas en las raíces, brindarán solución al problema central, descartando las soluciones que no sean pertinentes para el escenario referido.
- agrupar las soluciones, identificando cada grupo con un número o expresión descriptiva.
- Analizar el grado de gobernabilidad, la influencia o la responsabilidad que los ejecutores del proyecto pueden asumir con relación a los grupos de soluciones.
- Seleccionar un grupo de soluciones, que finalmente se corresponderán a un proyecto de acción, para continuar con la siguiente etapa de la metodología.

## Requisitos de Ingreso

-Dominio de elementos básicos en el manejo de herramientas informáticas y de comunicación como: correo electrónico, chats, procesadores de texto, software para presentaciones, navegadores de internet, otros sistemas y herramientas tecnológicas necesarias para la formación virtual. -Interés por la formulación y desarrollo de proyectos en las diferentes organizaciones.

Inscríbese aquí! 